
[Consulte el documento de trabajo No. 282](#)

[Otros documentos de trabajo](#)

[Presentación](#)

Tenga en cuenta

La serie Documentos de Trabajo Sobre Economía Regional y Urbana es una publicación del Banco de la República - Sucursal Cartagena. Los trabajos son de carácter provisional, las opiniones y posibles errores son de responsabilidad exclusiva de los autores y no comprometen al Banco de la República ni a su Junta Directiva.

Autor o Editor

[Jaime Bonet-Morón Yuri Reina-Aranza Lucas Wilfried Hahn-De-Castro](#)

La serie Documentos de Trabajo Sobre Economía Regional y Urbana es una publicación del Banco de la República – Sucursal Cartagena. Las opiniones contenidas en el presente documento son responsabilidad exclusiva de los autores y no comprometen al Banco de la República ni a su Junta Directiva.

Enfoque: las finanzas públicas de Cartagena presentan algunos indicadores positivos en los últimos años, como la buena dinámica de los ingresos propios y las transferencias, el cumplimiento de los indicadores de gasto del nivel central, capacidad de endeudamiento y favorable calificación de riesgo (MHCP, 2018). No obstante, al contrastar con las necesidades de la ciudad, los ingresos que recauda no son suficientes y la calidad del gasto no es la adecuada. Además, en los últimos siete años la ciudad se ha visto envuelta en una crisis gubernamental, lo que también ha podido generar un impacto en la puesta en marcha de algunos proyectos necesarios para mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Este trabajo analiza el comportamiento de los ingresos, gastos y deuda pública de Cartagena, especialmente durante el periodo de crisis gubernamental. Se estudia la insuficiencia presupuestal, la calidad del gasto y las posibilidades de incrementar los ingresos con mayor eficiencia recaudatoria.

Contribución: el documento contribuye a la literatura sobre finanzas públicas locales en Colombia, ya que aporta una revisión actual de la situación fiscal de Cartagena, contemplando la crisis gubernamental que ha experimentado la ciudad en los últimos siete años. Además, el estudio ilustra algunos escenarios de aumento en la eficiencia recaudatoria de los tributos más dinámicos a cargo del gobierno local (predial e ICA), con el fin de lograr obtener los recursos para atender las inversiones que la ciudad necesita.

Resultados: los resultados muestran que, a pesar de la crisis de gobierno, los ingresos fiscales mantuvieron el crecimiento durante los años analizados. En cambio, el ritmo de crecimiento del gasto público distrital fue menor, específicamente el destinado a inversión. Al comparar los gastos per cápita con el agregado de las 13 principales ciudades, las capitales del Caribe y Barranquilla, Cartagena exhibió un rezago que resulta en parte por el menor avance en los últimos siete años. Los ingresos disponibles continúan siendo inferiores al costo estimado de las necesidades de inversión social y de infraestructura. Las proyecciones de los ingresos tributarios muestran que con una mayor gestión administrativa que aumente la recaudación efectiva frente a la potencial, es posible generar recursos que podrían ayudar a financiar los proyectos requeridos.