

---

[Consulte el documento de trabajo Núm 270](#)

Tenga en cuenta

La serie Documentos de Trabajo Sobre Economía Regional y Urbana es una publicación del Banco de la República - Sucursal Cartagena. Los trabajos son de carácter provisional, las opiniones y posibles errores son de responsabilidad exclusiva de los autores y no comprometen al Banco de la República ni a su Junta Directiva.

Autor o Editor

[Jaime Bonet-Morón Diana Ricciulli-Marín](#)

Autores y/o editores

[Reina-Aranza, Yuri Carolina Ricciulli-Marín, Diana](#)

---

Las opiniones contenidas en el presente documento son responsabilidad exclusiva del autor y no comprometen al Banco de la República ni a su Junta Directiva.

---

## RESUMEN NO TÉCNICO

Aunque los movimientos sociales en Chocó y Buenaventura han sido una constante desde mediados del siglo XX, el rezago social y económico que experimentan estos territorios sigue sin presentar los avances esperados.

En la mayoría de los casos, las protestas terminan con el compromiso del gobierno nacional de realizar inversiones para reducir las brechas. Sin embargo, las manifestaciones regresan tiempo después, argumentadas en el incumplimiento o el poco avance de lo pactado.

Ante este panorama han surgido dos posiciones opuestas. Por un lado, los habitantes mantienen la idea de un olvido estatal, y por el otro, el gobierno nacional sugiere que persiste el uso inefficiente de los recursos existentes.

El Documento de Trabajo Sobre Economía Regional y Urbana (DTSERU) ‘Movimientos sociales y desarrollo económico en Chocó y Buenaventura’ se encarga de revisar la evidencia que permite examinar estas tesis.

La investigación evidencia que, en efecto, los gobiernos nacionales y locales han ejecutado más recursos en los últimos años. No obstante, las necesidades de inversión que revelan los indicadores, y que coinciden con las peticiones de las protestas, superan en algunos casos los fondos disponibles.

Lo cierto es que los principales indicadores económicos y sociales son consistentes con las peticiones de las protestas cívicas. En el caso de Quibdó, el porcentaje de personas con Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) no ha presentado gran avance en las últimas décadas: pasando de 86% en 1973 a 90% en 2005. Por su parte, en Buenaventura, a pesar de una reducción de 40 puntos porcentuales en el mismo periodo, en 2005 el NBI continúa ubicándose por encima del total nacional (36% en Buenaventura frente a 28% para el total nacional).

Las cifras anteriores podrían avalar la idea del olvido estatal, aunque la dinámica de las principales

---

fuentes de ingreso ofrece una perspectiva adicional. Las regalías, las transferencias nacionales del Sistema General de Participaciones (SGP) y los ingresos propios han crecido de manera importante y por encima del total nacional en los últimos años.

## **La hoja de ruta**

Este DTSERU señala que es esencial revisar la calidad del gasto público en el territorio y plantea opciones de política pública viables para lograr satisfacer las demandas sociales de los habitantes de Chocó y Buenaventura. “Mejorar la gestión pública local, a través de una mayor transparencia y calidad del gasto, podría ser una buena oportunidad para trabajar en la superación del rezago”, propone esta investigación realizada por Jaime Bonnet Morón, Yuri Reina Aranza y Diana Ricciulli Marin.

En conclusión, Buenaventura y Chocó requieren la movilización de recursos, tanto propios como de transferencias del gobierno central, y mejorar la calidad del gasto en los gobiernos locales. Esto será posible a través de una adecuada gestión fiscal territorial, que involucre los dos componentes de las finanzas públicas: los ingresos y los gastos.

Las mejoras efectivas en la recaudación, unidas a una mejor planificación financiera y presupuestaria, crearían un ambiente positivo en la comunidad y en las otras instancias del gobierno, generando credibilidad y aceptación de la administración pública local.

Un elemento clave es el uso de las herramientas tecnológicas en la gestión fiscal, las cuales ayudan a incrementar la transparencia, reducir costos e incrementar los proveedores.

La implementación de estas alternativas para mejorar la gestión fiscal territorial, requiere de la buena voluntad de las partes. La construcción de una institucionalidad en el territorio debe ser apoyada por el gobierno nacional a través de programas que formen un equipo local en formulación, diseño y ejecución de proyectos, gestión tributaria y planeación financiera.

## **RESUMEN**

Desde mediados del siglo XX los movimientos sociales en Chocó y Buenaventura han sido la principal

---

forma de reclamación por el rezago económico y social que experimentan estos territorios. En la mayoría de los casos las protestas han terminado con el compromiso del gobierno de realizar inversiones para superar las brechas. Sin embargo, las manifestaciones continúan, argumentadas en el incumplimiento o el poco avance de lo pactado. Ante esta situación han surgido dos visiones opuestas: la idea de un olvido estatal por parte de los habitantes y el uso inefficiente de los recursos existentes que sugiere el gobierno nacional. El principal objetivo de este documento es revisar la evidencia que permita examinar estas tesis. Los resultados muestran que, en efecto, los gobiernos nacionales y locales han ejecutado más recursos. Sin embargo, las necesidades de inversión que revelan los indicadores, y que coinciden con las peticiones de las protestas, superan en algunos casos los fondos disponibles. Mejorar la gestión pública local, a través de una mayor transparencia y calidad del gasto, podría ser una buena oportunidad para trabajar en la superación del rezago.

## ABSTRACT

Since the 1960s, social movements in Choco and Buenaventura have emerged to demand solutions for the region's economic and social lag. In most cases, the population reaches an agreement with the government, where the latter compromises on specific investments to overcome the region's lag. Despite the former, agreements aren't totally fulfilled and protests continue. Hence, two opposing perspectives have emerged: the region's inhabitants argue the government ignores their needs, while the national government claims an inefficient use of existing resources. The aim of this paper is to revise these arguments using available evidence. Results show that more resources have been executed in the region. However, investment needs, revealed both through indicators and protesters demands, surpass available funds in some cases. Improving public administration, through higher fiscal transparency and spending efficiency, might be a good opportunity to work on overcoming the region's lag.